

2025년도 자체평가보고서

[2025. 4.]



아주대학교
AJOU UNIVERSITY

공공정책대학원

■ 부서명 : 공공정책대학원

[평가결과 총괄표]

영역	평가부문	평가항목	구분	단위	가중치	실적치	평가결과
1. 경영	1.1 경영목표	1.1.1 당해연도 실천계획 및 전략	정성		10		
	1.2 학생 및 평가	1.2.1 모집정원 충원율	정량-구간별점수	%	5	100	5
		1.2.2 학생만족도	정량-구간별점수		5	47	5
	1.3 재정 공헌도	1.3.1 간접비 부담 실적	정량-함수적용	금액(천원)	15		
		1.3.2 간접비 부담액 증가율	정량-구간별점수	%	10	-0.3	2
	1.4 대학발전 기여도	1.4.1 교내 타 부서 발전에 기여한 실적	정량-구간별점수		5	3	3
	1.5 대외이미지 기여도	1.5.1 대학 대외이미지 제고에 기여한 실적	정성		5		
	소 계				55		
2. 재무	2.1 성장성	2.1.1 운영수입 증가율	정량-함수적용	%	10		
	2.2 효율성	2.2.1 운영비율	정량-함수적용	%	10		
		2.2.2 예산편성 정확도	정량-구간별점수		5	5	5
	2.3 운영수지 관리의 적절성	2.3.1 당해연도 운영수익금	정량-함수적용	금액(천원)	10		
		2.3.2 운영수익금 증가율	정량-함수적용	%p	10		
	소 계				45		
합 계					100		

1.

경영(55점)

1.1 경영목표

1.1.1 당해연도 실천계획 및 전략(10점, 정성평가)

○ 평가기준

- 기 제출한 2024학년도 실천계획 및 전략에 근거하여 2024학년도 실적을 평가

○ 평가 방법

- 2023학년도 실적과 비교하여 2024학년도 실적에 대해 평가

중점과제	2024학년도 실천계획 및 전략	2023학년도 실적	2024학년도 실적	가중치
대학원 경영목표 발전방향	- 본 대학원 발전계획 수립 및 시행 · 우수학생 유치를 위한 홍보전략 수립 및 시행 · 지역사회 협력활동 강화 · 학위과정 운용 체제 정비 (다양한 교육과정 운영을 위한 교과목 정비, 온라인 플랫폼을 활용한 교육과정 운영)	- 신입생(합격자) 등록률: 89.1% - 지역사회협력간담회 및 행사: 14회 - 사회복지기관 현장실습 지도 - 지자체 공무원 교육과정 운영 중 · 경기도 계약학과 5기 유치 22명 · 수원시 핵심리더 양성과정 10기 개설 33명	- 신입생(합격자) 등록률 : 82.6% - 지역사회협력간담회 및 행사 : 11회 - 사회복지기관 현장 실습 지도 - 지자체 공무원 교육과정 운영 중 · 경기도 : 계약학과 5기 19명 · 수원시 핵심리더 양성과정 11기 개설 32명	2
학사운영 및 관리	- 수업의 질 제고를 위한 온라인 콘텐츠 관리 (전공별 온라인 콘텐츠 개발)	- 온라인 콘텐츠(과목) 제작 · 온라인 행정학 4과목 및 사회복지 3과목 총 7개 과목 콘텐츠 제작 완료	- 온라인 콘텐츠(과목) 제작 · 온라인 행정학 4과목 및 사회복지 3과목 총 7개 과목 콘텐츠 제작 완료	1
	- 중도탈락 학생비율 10% 이내 유지 · 중도탈락 방지를 위한 과정별 학사 관리(지원)	- 2023 중도 탈락률: 5.74% (탈락자 수 21명 / 재적생 수 366명)	- 2024 중도 탈락률: 4.30% (탈락자수15명/재적생수348명)	1
	- 재학생 충원률 100% 이상 유지	- 2023 재학생 충원률: 102.4% (재학생 수 293명 / 편재학생 수 286명)	- 2024 재학생 충원률 : 104.2% (재학생수 298명/편재학생수 286명)	1
교육여건	- 전임교원 강의담당 비율 50% 이상 유지 · 본 대학원 소속 전임교원 담당 강의 확대	- 2023 전임교원 강의비율: 58.2% (강의담당 학점: 152.5점/262점)	- 2024 전임교원 강의비율: 69.1% (강의담당 학점 : 118.5점/210점)	1
	- 등록금 대비 장학금 지급률 10% 이상 유지 · 대학등록금에 관한 규칙 제3조 2항 준수	- 2023 등록금수입대비 장학금: 31% (891백만원/2,876백만원)	- 2024 등록금수입대비 장학금: 32.8% (961백만원/2,928백만원)	1
	- 가계곤란 장학금 지급 비율 30% 이상 유지 · 군위탁 취학추천자 가계곤란 장학생 지원 · 대학등록금에 관한 규칙 제3조 2항 준수	- 2023 가계곤란 장학금: 58.2% (519백만원/891백만원)	- 2024 가계곤란 장학금: 54% (519백만원/961백만원)	1
연구역량	- 각 학기별 우수논문 작성자에 대한 시상 실시	- 학기별 우수논문 시상 실시 · 2023 전기: 1명	- 학기별 우수논문 시상 실시 · 2023 후기 : 2명 · 2024 전기 : 1명	1

중점과제	2024학년도 실천계획 및 전략	2023학년도 실적	2024학년도 실적	가중치
기타	- 지자체 연계 행사 참석 - 수원시 핵심리더 위탁교육 및 경기도 계약학과 등 특별프로그램 실시 - 지역사회 연계사업 추진 - 학생주도 연구회 운영 및 지원	- 수원시 핵심리더 양성과정 운영 유지 (2023~2024 2년간, 10억여 원) - 지역사회 위탁교육 협약 진행 (대한행정사회, 대한행정사회 수원시지회) - 경기도 계약학과 5기 유치 (2년 석사과정, 3억여 원) - 전국 글로벌경제토론대회 주관 - 2023 몽골 수원시민의숲 조림지 관리 및 학생 교류 - 지역사회 이웃나눔 기부행사 주관 (영통구, 팔달구, 관산구, 장안구, 원천동) - 2023 정책분석평가학회 추계학술대회 참가 (경기도 계약학과 주임교수 및 수강생) - 사회복지기관 현장실습 지도	- 수원시 핵심리더 양성과정 운영 유지 (2024~2025 2년간, 10억여 원) - 지역사회 위탁교육 협약 진행 (여주시, 수원시 사회복지협의회, 한국토지주택공사(LH)) - 경기도 계약학과 5기 유치 (2년 석사과정, 3억여 원) - 2024 경기통일포럼 개최 - 2024 홈커밍데이 행사 개최 - 지역사회 이웃나눔 기부행사 및 전통시장 활성화 행사 주관(영통구) - 2024 한국행정학회 하계 공동학술대회(여수) 참가 (경기도 계약학과 주임교수 및 수강생) - 사회복지기관 현장실습 지도	1
합 계				10점

○ 자체평가의견

- 본 대학원은 2017년 수립한 ‘공공정책대학원 발전계획’ 및 2021년 ‘실천계획 및 전략’ 등에 따라 2024학년도 실천계획을 성실히 수행하여 여러 지표에서 우수한 실적을 달성하였으며, 학생들의 교육만족도를 제고하기 위해 다양한 교육과정을 마련, 학생들로부터 좋은 평가를 받고 있음(강의평가 평균 4.7점)
- 지자체 공무원 대상 교육과정 운영(경기도 계약학과 19명) 및 수원시 핵심리더 양성과정 유치(32명)를 통한 지역사회 협력강화
- 온라인 석사과정 수업의 질 제고를 위한 신규 콘텐츠 제작을 지속적으로 실시(3년 이상 경과된 콘텐츠의 경우 신규 촬영 원칙)
- 지출규모를 줄이는 예산절감 노력을 통해 운영수익금과 운영수익(비율)이 매년 늘어나고 있으며, 학교 간접비 산출기준에 따라 100% 간접비를 납부하고 있음
- 지역사회 연계활동을 위해 지역사회 위탁교육 협약(전남 여주시) 및 수원시 영통구 등과 함께 지역사회 협력 사업에 지속적으로 참여하며 지역 현안 수렴을 통해 본 대학원 교육과정에 반영하고 있음

1.2 학생 및 평가 (10)

평가 기준	부서는 모집정원의 충원율을 높여야 하고, 교육 및 프로그램 운영에 대한 학생의 만족도를 높여야 한다.
----------	--

1.2.1 모집정원 충원율 [정량/구간별점수] : 모집정원의 충원율은 높은가? (5)

평가 방법	2024학년도의 모집정원 대비 충원율을 기준으로 평가함 ▶모집정원 대비 충원율(%) = (충원인원 ÷ 모집정원) × 100					
	충원율	98%이상~ 100%	96%이상~ 98%미만	94%이상~ 96%미만	92%이상~ 94%미만	92% 미만
	점수	5점	4점	3점	2점	1점

【자체평가결과】

충원율(%)	98%이상~ 100%	96%이상~ 98%미만	94%이상~ 96%미만	92%이상~ 94%미만	92% 미만
평가결과	○				

<표1> 최근 3년간 신입생 충원율

	2022학년도	2023학년도	2024학년도
모집정원(명)	143	143	143
충원인원(명)	143	143	143
충원율(%)	100	100	100

* 충원인원은 입학정원 내 충원학생 수를 기준으로 산출함

【자체평가의견】

- 신입학 대상자별 맞춤형 입시홍보에 따라 본 대학원은 모집정원 143명을 100% 충원하는 것은 물론 군 취학 추천 정원 외 입학생까지 포함하여 신입생을 매년 선발하고 있음
- 본 대학원은 경기도와의 협약을 통해 ‘경기도 계약학과’를 2016학년도부터 운영하고 있으며, 2024학년도 현재 ‘경기도 계약학과’ 5기를 운영 중임(2016학년도 1기, 2018학년도 2기, 2020학년도 3기, 2022학년도 4기, 2024학년도 5기)

1.2.2 학생만족도 [정량/구간별점수] : 수강한 학생들의 강의 및 운영에 대한 만족도는 높은가? (5)

평가 방법	2024학년도 1, 2학기에 실시된 과목별 강의평가점수의 평균을 산출하여 평가함. ▶ 강의평가 평균점수 = 과목별 평균점수의 합 ÷ 과목 수
----------	---

【자체평가결과】

(단위: 점, 이상~미만)

점 수 (강의평가 평균점수)	5 (4.5~)	4 (4.0~4.5)	3 (3.5~4.0)	2 (3.0~3.5)	1 (~3.0)
평가결과	○				

<표2> 최근 3년간 강의평가 평균점수

	2022학년도	2023학년도	2024학년도
개설과목 수(개)	82	86	81
평균점수(점)	4.7	4.7	4.7

* 매 학기별로 실시되는 과목별 강의평가 점수의 평균을 산출하였으며, 5점 만점으로 환산하였음

【자체평가의견】

- 본 대학원은 전공별로 다양한 교과목을 개설하고 있으며, 전임교원의 강의담당 비율(69.1%)을 높이고 학생 수요에 맞는 교과목을 개발하기 위해 노력하고 있음

1.3 재정 공헌도 (25)

1.3.1 간접비 부담실적[정량-함수적용] : 순 간접비 부담 규모는 우수한가? (15)

평가방법	2024학년도의 순 간접비 상환실적 산출함
------	-------------------------

【자체평가결과】

<표3> 학교납부금액

구 분	번호	학교납부금액 산출기준	2024학년도 결산기준액(천원)
학위과정	1	오프라인 : 등록금 수입의 40%	298,705
		온라인 : 등록금 수입의 30%	415,494
비학위과정	2	등록금 수입의 30%	-
기타과정 (위탁교육과정 등)	3	총 교육경비수입의 30%	24,000
학교납부금액 총합계 (A)=1+2+3			

* 교직원인건비(100%)정산은 실제 사용한 자원에 대한 정산액이므로 제외함

【자체평가의견】

- 본 대학원은 학교 간접비 산출기준에 따라 100% 간접비를 납부하고 있으며, 2024학년도 수원시 핵심리더 양성과정 운영으로부터 발생한 위탁교육과정 수입에서도 일부 간접비를 납부하여 학교 자원 배분을 위한 재정확충에 기여하고 있음

1.3.2 간접비 부담액 증가율[정량-구간별점수] : 순 간접비 부담액 증가율은 우수
한가? (10)

평가 방법

▶ 3개년도 간접비 부담액 증가율 가중평균 산출

3개년도 간접비 부담액 증가율 가중평균 = (직전 학년도 대비 순 간접비 부담액 증가율)*0.7+(재작년 학년도 대비 직전 학년도 순 간접비 부담액 증가율)*0.3

세부내역	10 (매우우수)	8 (우수)	6 (보통)	4 (미흡)	2 (매우미흡)
증가율	10%이상	7%이상~ 10%미만	4%이상~ 7%미만	1%이상~ 4%미만	1%미만

【자체평가결과】

세부내역	10 (매우우수)	8 (우수)	6 (보통)	4 (미흡)	2 (매우미흡)
증가율					○

<표4> 순 간접비 부담액 규모 및 증가율

(단위: 천원, %)

구 분	학년도		
	2022	2023	2024
순 간접비 부담액	744,137	738,608	738,198
전 학년도 대비 증가율	+0.3	-0.7	-0.1
3개년도 가중평균	0.1	-0.4	-0.3

【자체평가의견】

- 입학정원이 매년 일정한 관계로 등록금 수입은 거의 일정하므로 순 간접비 부담액이 전년 대비 대동소이함.

1.4 대학발전 기여도 (5)

1.4.1 교내 타부서의 발전에 기여한 실적[정량/구간별점수] : 교내 타 부서의 발전을 위해 유동자산, 현물, 환경개선 등을 지원한 실적이 우수한가? (5)

평가
방법

▶ 운영수입 대비 지원금액 및 지원비율 / 현물지원, 환경개선 등					
세부내역	5 (매우우수)	4 (우수)	3 (보통)	2 (미흡)	1 (매우미흡)
운영수입 대비 지원금액 비율(A)	10% 이상	5% 이상	3% 이상	3% 미만	-
A 점수				○	
지원금액(B)	1억 이상	5천만 이상	3천만 이상	1천만 이상	없음
B 점수	○				
평균(C)=(A+B)/2			○		

【자체평가결과】

점 수	5 (매우우수)	4 (우수)	3 (보통)	2 (미흡)	1 (매우미흡)
평균 (C)	5	4이상~ 5미만	3이상~ 4미만	2이상~ 3미만	2미만
			○		

<표5> 타부서 지원 현황

지원 부서	지원 내역	금액	비고
사회과학	학부생 교내장학	40,000,000	
	교육용 집기	35,000,000	
	학생행사비	15,000,000	
	원생장학	10,000,000	
합 계		100,000,000	

【자체평가 의견】

- 본 대학원은 학제간 교류 및 지원을 위해 사회과학대학과 학생 행사비, 교육용 집기, 사회과학대학 학부생 및 원생들에게 장학금을 지원함

1.5 대외 이미지 기여도(5)

1.5.1 대학 대외이미지 제고에 기여한 실적(5점, 정성평가)

○ 평가기준

- 대학의 대외이미지 제고에 기여한 실적이 우수하여야 함

○ 평가 방법

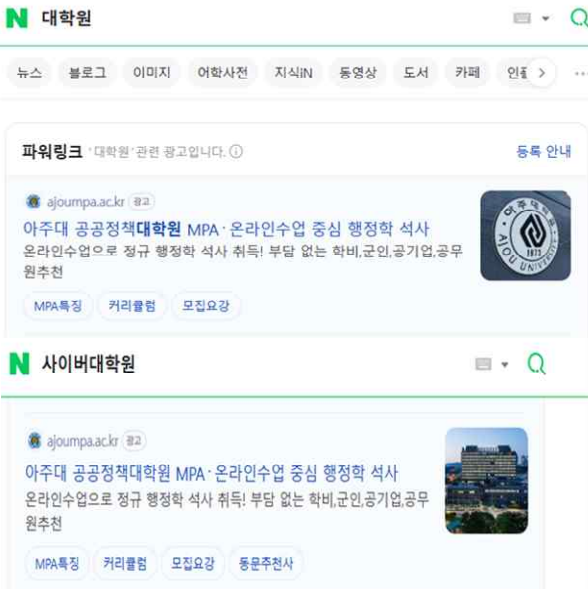
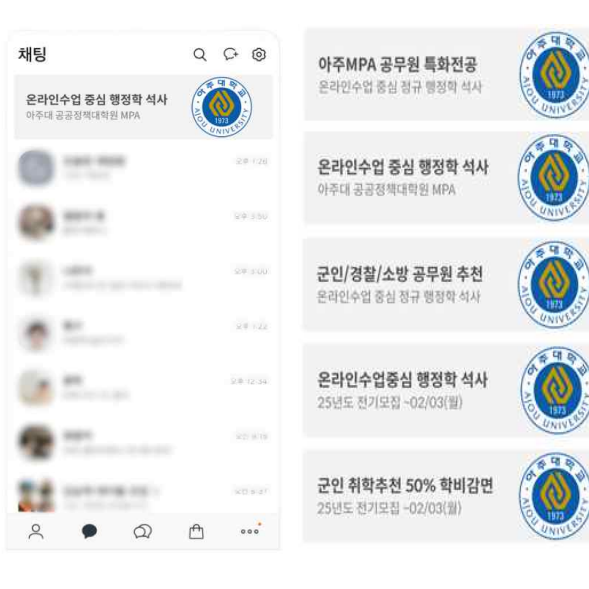
구분	내용	배점기준
언론보도	신문(중앙지,지방지), 방송(전국,지역), 기타언론	종합하여 5분 척도로 절대 평가
대내외 활동	학회개최(국제,국내), 세미나(국제,국내,지역)	
교수 활동	언론활동(전국,지방,지역), 자문활동(중앙,지방,지역)	
봉사	교내외 봉사(단체, 개인, 타 보직 등)	

○ 자체평가의견 - 2024 책임운영부서 실천계획 및 전략과 연계하여 구체적으로 기술 요망

- 본 대학원은 지역사회 발전 및 대학의 대외 이미지 제고를 위해 경기도, 수원시, 그 외 지방 자체단체(한국토지주택공사(LH), 여주시 등)와의 긴밀한 협력활동을 이어오고 있음
- 특히 ‘지역사회 공헌’이라는 본 대학원의 경영목표와 발전방향에 맞춰, 지자체와의 협력 프로그램을 강화하는 것은 물론 사회적 책임 수행을 위해 다양한 지원 및 간담회를 실시하며 다양한 활동을 지속하고 있음

1. 입시 홍보를 통한 대학 홍보효과 제고

- 국내 주요 포털사이트(네이버) 및 플랫폼(카카오톡) 광고를 통해 본대학원 석사과정에 대한 홍보효과를 높임

	
포털사이트(네이버) 광고	플랫폼(카카오톡) 광고

- 현수막, 본교 셔틀버스 광고를 통해 교내 구성원 및 관내 지역주민들에게 공공정책대학원을 홍보함



아주대학교 셔틀버스 광고

연암관 로비 입시 현수막

- 협약 기관 등에 입시 홍보 기념품, 리플렛을 전달하여 교육 협약을 적극 활용하고 해당 기관과 학교의 네트워크를 더욱 공고히 하여 지속적으로 교류하는 환경을 조성함
- 연암관 입시 현수막 게시, 온라인 출석수업 간담회를 진행하여 본 대학원생들의 결속력을 강화하고 학교에 대한 긍정적인 이미지를 심어주며, 재학생들의 네트워크를 통해 신입생 유입을 유도함
- 관내 오프라인 입학생 모집을 활성화하고자 본교 셔틀버스, 현수막, 리플렛 광고함



2024학년도 전기 입시 홍보 리플렛



입시 홍보 물품(포스트잇, 펜, 보조배터리)

입시 홍보 다과 및 물품 전달

1. 언론보도 및 대내외 활동

구분	내용	비고
대내외 활동 (권혁성 교수)	‘교통혁명 GTX’ 의정부 역세권 개발 기업유치 강점 급부상	이데일리 2025.01.20.
	지지부진한 특례시 사무 이양, 尹 약속한 특별법 다들까	이데일리 2024.04.17.
	‘공무원 이름이 사라진다’ 악성민원 극약처방 나선 지자체들	이데일리 2024.04.10.
	경기도 분도 불씨 되살린 한동훈 ... 해묵은 숙제 해결 기대감	이데일리 2024.02.04.
	2024 수원 상권활성화 포럼 좌장	수원특례시청 2024.11.13.
언론 보도 (권혁성 교수)	장사혁신포럼 좌장	수원도시공사 2024.05.23.
	여수시-아주대 공공정책대학원, 학위과정 교류협력 업무협약 체결	여수넷통뉴스 2024.12.24.
언론 보도 (하경희 교수)	권혁성 아주대 공공정책대학원장, 쌀 900kg 지역사회 나눔	경인일보 2024.03.15.
	수원시, ‘2024년 정신건강 국제교류 심포지엄’ 개최	뉴스1 2024.05.06.
	수원시성인정신건강복지센터, ‘조현병 당사자 연구 다양한 적용 가능성’ 모색	중부일보 2024.05.06.
	안산시부곡종합사회복지관, 중장년 1인 가구 사회적 고립 예방 미중사업공유회 개최	인천일보 2024.06.05.
	광주시의회서 4일 ‘개정 정신건강복지법 대응 토론회’	오마이뉴스 2024.09.02.
	“아동 정신건강 위한 가족지원모델·정책 제시”	국민일보 2024.11.21.
언론 보도 (윤창근 교수)	“아동 정신건강 증진은 개인을 넘어 가족 전체의 역할 필요”	중앙일보 2024.11.27.
	한국지방행정연구원·아주대 행정학과, 융합형 인재 양성·정책 연구 위한 업무협약 체결	한국대학신문 2024.05.03.
대내외 활동 (최웅 교수)	이재준 수원시장, 핵심 정책 플랫폼 ‘새빛톡톡’...시민 체감은 ‘미적지근’	경기신문 2024.09.04.
	인천광역시교육청, 인천시미래교육위원회 3기 상반기 총회 개최	경인종합일보 2024.03.18.
	제천교육청, 학생맞춤통합지원체계 구축 위한 교직원 연수	국제뉴스 2024.04.03.
	나주교육지원청, 이제는 학생에 맞춰 지원한다!	교육연합신문 2024.04.04.
	인천시교육청, 인천시미래교육위원회 역량 강화 연수	데일리연합 2024.04.08.
	대구동부교육지원청, 학생맞춤통합지원으로 소통하고 협력하는 학교로 나아가간다!	데일리연합 2024.04.24.
	‘인천광역시 미래교육위원회’, 시민교육협치 발걸음 확산 위해 광주광역시 방문	미디어투데이 2024.05.23.
	고양교육지원청, ‘학생맞춤통합지원’ 이해 및 체계구축을 위한 교감 연수 진행	미디어투데이 2024.06.17.
	울산 강북교육지원청, 병영초에서 찾아가는 교직원 연수	아시아투데이 2024.06.19.
	울산 강남교육지원청, 원탁토론회 열고 학교와 협력 방안 모색	미디어투데이 2024.06.20.
	문경교육지원청, 문경여중-호서남초에서 교직원 연수 실시	문경매일신문 2024.07.04.
	영천교육지원청, 교육복지우선지원 ‘학교로 찾아가는 연수’ 실시	영천뉴스24 2024.07.09.
	전남교육청, 안정적 ‘학생맞춤통합지원’ 위한 컨설팅 실시	미디어투데이 2024.07.11.
	울산 강남교육지원청, ‘지역기관 협력과 소통의 날’ 개최	미디어투데이 2024.07.16.
	경북교육청, 2024년 교육복지안전망사업 업무 담당자 연수 개최	미디어투데이 2024.07.23.
	강북교육지원청, 학생맞춤통합지원‘다보듬’으로 더 촘촘하게	미디어투데이 2024.09.10.
	청주교육지원청, 학생맞춤통합지원체계 역량강화연수 사업 설명회 성료	교육연합신문 2024.10.11.
	대구동부교육지원청, 학생맞춤통합지원 위한 지역협력 강화 연수 개최	미디어투데이 2024.10.17.
	인천서부교육지원청, 교육복지사 역량강화 직무연수 운영	미디어투데이 2024.10.28.
	울산강북교육지원청, 학생맞춤통합지원 부서 간 협력 강화한다	미디어투데이 2024.11.01.
	인천북부교육지원청, 학생맞춤통합지원 ‘지역사회 유관기관 실무자 연수’ 운영	미디어투데이 2024.12.20.
언론 보도 (최웅 교수)	“즐겁고 행복한 교육... 존중과 배려를 실행하는 교육으로”	인천in 2024.03.05.

※ 2024학년도 주요 대내외 활동 현황

구분	내용	비고
2025 수원시 핵심리더 양성과정 입교연수 (강원도)		2025.01.22. ~2025.01.24.
2024 여수시 MOU체결 및 국내현장 연수 (여수)		2024.12.20. ~2024.12.22.
2024 수원시 핵심리더 양성과정 국내연수 (제주도)		2024.12.02. ~2024.12.05.
2024 홈커밍데이 행사 (연암관, 다산관)		2024.11.23.

		
2024 수원시 핵심리더 양성과정 해외현장연수 (크로아티아)		2024.10.15. ~2024.10.24.
2024-2학기 경기공공정책학과 국내 현장실습 (양평, 원주 일대)		2024.09.27.



3. 교수 활동 및 봉사

구분	내용	비고(임명일)
교수활동 (권혁성 교수)	경기도 인사위원회 위원	2017.07.
	경기도 선거관리위원회 위원	2018.05.
	경기도 언론홍보위원회 위원	2019.04.
	수원시 인구정책위원회 부위원장	2019.08.
	수원시 좋은시정위원회 위원	2021.07.
	경기신용보증재단 사회적가치위원회 위원	2021.05.
	경기도 공직자윤리위원회 위원	2022.07.
	경기도교육청 지방보조금관리위원회 위원	2022.02.
	국회 입법지원위원	2022.04.
	경기도평생교육진흥원 비상임이사	2023.02.
	화성시 시정자문위원회 위원	2023.06.
	수원시 인사위원	2023.09.
	수원문화재단 인사위원	2023.10.
	수원시 학술융역심의위원회 위원	2023.12.
	수원시 공무원인사위원회 위원	2024.01.
	경기도교육청 지방보조금관리위원회 위원장	2024.03.
	경기주택도시공사 내부경영평가위원회 위원	2024.04.
	수원특례시 사회정책분야 정책특별보좌관	2024.05.
	경기도 공직자윤리위원회 위원	2024.07.
	경기도의회 정보화위원회 위원	2024.09.
	수원시 상권활성화 민관 거버넌스위원회 위원	2024.10.
	화성특례시 장기발전계획 자문위원회 위원	2025.02.
교수 활동 (하경희 교수)	수원시 지역사회보장협의체 대표협의체 위원	2015.12.
	국민건강보험공단 경인지역본부 평가자문위원	2017.01.
	수원시 학술융역심의위원회 위원	2020.04.
	국가인권위원회 장애인인권전문위원회	2020.07.
	경기도 공동모금회 배분분과실행위원회 위원	2021.09.
	경기도의회 인사위원회 위원	2022.01.
	한국정신건강사회복지학회 부회장	2023.01.
	한국장애인복지학회 정신장애분과장	2023.01.
	경기도 농수산진흥원 이사	2023.03.
	수원시 지방보조금관리위원회 위원	2023.03.
	경기도 선감학원사건 피해자지원심의위원회 위원	2023.03.
	경기도 서비스산업 발전위원회 위원	2023.06.
	경기도 사회서비스원 자문위원회 위원	2023.06.
	서울시 지방보조금관리위원회 위원	2023.11.
	한국정신건강사회복지학회 이사	2024.01.
	서울특별시 정신질환자 자립생활지원협의회 위원장	2024.08.
	정신건강정책 혁신위원회 의료재활전문위원회	2024.11.

4. 지역사회 기여

구분	내용	비고
2025~2026 수원시 핵심리더 양성과정 위탁교육 협약	<2025~2026 수원시 6급 공무원 위탁 교육기관 선정>	2025.01.15. ~2025.12.02.
수원시 핵심리더 양성과정 운영 (2025학년도 11기)	<2025년 수원시 핵심리더 양성과정 입학식> 	2025.01.15.
여주시 학위과정 교류협력 협약 체결	<2025 여수 학위과정 교류협력 협약식> 	한국강사신문 2025.01.03. 아주뉴스 2024.12.27.
수원시 핵심리더 양성과정 운영 (2024학년도 10기)	<2024년 수원시 핵심리더 양성과정 수료식> 	2024.12.06.
지역 협력 행사 (아주통일연구소, 경기도, 경기연구원 합동 개최)	<‘2024 경기통일포럼’ 개최> 	경기신문 2024.11.05.

지역 협력 행사 (구매탄시장, 상인회, 영통구청 합동 추진)	<전통시장 활성화 및 지역사회 나눔 행사> 	수원뉴스 2024.09.11. 수원인터넷 뉴스 2024.09.10. 일간투데이 2024.09.10.
지역 협력 행사 (영통구청 합동 추진)	<가정의 달 맞이 전통시장 활성화 및 지역사회 나눔 행사> 	수원뉴스 2024.05.13. 서울일보 2024.05.13. 경기일보 2024.05.13.
지역 협력 간담회 (수원시)	<수원시 핵심리더 양성 과정 교육생 대상 수원시장 특강, 간담회 진행>	2024.04.30.
지역 협력 간담회 (수원시 사회복지 협의회)	<수원시 사회복지 협의회 간의 학위과정 위탁교육 업무 협약 체결>	2024.04.24.
지역 협력 간담회 (한국토지주택공사(LH))	<한국토지주택공사(LH) 간의 학위과정 위탁교육 업무 협약 체결>	2024.04.05.
수원시와 함께하는 지역상생 나누미(米) 전달식	<사회복지시설 지원 백미 후원 전달식> 	2024.03.14.

2. 재무(45점)

2.1 성장성 (10)

2.1.1 운영수입금 증가율 [정량/함수적용] : 운영수입금의 규모는 얼마나 증가하고 있는가? (10)

평가 방법	▶ 3개년도 운영수입금 증가율 가중평균 산출 3개년도 운영수입금 증가율 가중평균 = (직전 학년도 대비 운영수입금 증가율)*0.7+(재작년 학년도 대비 직전 학년도 운영수입금 증가율)*0.3
----------	--

【자체평가결과】

<표6> 운영수입금의 규모 및 증가율

(단위: 천원, %)

구 분	학년도		
	2022	2023	2024
운영수입금	3,020,195	3,412,976	3,423,156
전 학년도 대비 증가율	0.2	13.0	0.3
3개년도 가중 평균	-2.8	9.2	4.1

【자체평가의견】

- 본 대학원의 3개년 평균 운영수입금은 전년보다 줄었으나, 장기적으로 운영수입금을 늘리기 위한 계획들을 수립하고 있음
- 수원시 핵심리더 양성과정 11기 유치를 통해 운영수입금이 증가하여 전 학년도 대비 증가율이 상승함

2.2 효율성 (15)

2.2.1 운영비율[정량/함수적용]: 운영수입으로 운영비용을 절감하고 있는가? (10)

평가 방법	2024학년도의 운영수입 대비 운영비율을 산출하여 평가함 ▶ 운영비율(%) = (운영지출 ÷ 운영수입) × 100 ▶ 운영비율이 낮을수록 재무 측 성과가 높은 것임
----------	---

【자체평가결과】

<표7> 운영비율

(단위: 천원, %)

		2022학년도	2023학년도	2024학년도
운영지출	자체운영지출 : A	1,827,458	2,414,215	2,401,849
	교직원인건비정산액 (100%기준) : B	126,628	129,169	138,960
	소 계: C=A+B	1,954,086	2,543,384	2,540,809
운영수입 : D		3,020,196	3,412,976	3,423,156
운영비율: C÷D×100		64.7	74.5	74.2

* 자체운영지출 : 운영수지분석표 내역상의 보수,관리운영비,연구학생경비,교육외비용의 합

【자체평가의견】

- 수원시 위탁교육과정 유치를 통해 전년 대비 운영수입금이 상승하였으며, 지출규모 및 인건비를 최소화하고자 노력하였음

2.2.2 예산편성 정확도 [정량-구간별 점수] : 예산 편성을 정확하게 하여 결산 집행율을 예산대비 95%이상 달성하였는가? (5)

평가 방법	점 수	5 (매우우수)	4 (우수)	3 (보통)	2 (미흡)	1 (매우미흡)
	<표8> 각 항목 별로 예산집행 율이 95% 이 상 달성되었는 가	5가지 이상 항목	4가지 이상 항목	3가지이상 항목	2가지이상 항목	1가지 이하
		○				

<표8> 계정별 구분 및 예산대비 결산 집행율

(단위: 천원, %)

구분	지출				
	보수 (1)	관리운영비 (2)	연구·학생경비 및 교육외비용 (3)	고정자산 및 기타자산 지출 (4)	기금적립 및 차기이월 (5)
본예산액	814,560	123,702	1,595,046	21,000	20,000
증가감액 (신규 및 추경액)	-85,277	-28,102	-1,696	77,418	369,100
총 예산액(A)	729,283	95,600	1,588,850	98,418	389,100
결산액(B)	728,883	92,255	1,580,711	95,451	409,092
차액 (C)=A-B	400	3,345	8,139	2,967	-19,992
집행율 (D)=B/A	99.9	96.5	99.5	97.0	105.1
집행율 95% 이상 달성 여부	○	○	○	○	○

【자체평가의견】

- 전년대비 집행율 모두 95%이상 달성하였으며, 앞으로도 꾸준히 증가할 수 있도록 노력할 것임
- 기금적립 및 차기 이월금은 기준 집행율 초과 달성(100%)함

2.3 운영수지 관리의 적절성(20)

2.3.1 당해연도 운영수익금 [정량/합수적용] : 기금적립 및 운영수지 차액(교육운영 경비 이월금) 규모는 우수한가? (10)

평가 방법	2024학년도 운영수익금 규모를 산출하여 평가함. ▶ 당해연도 운영수익금 = 특정목적 기금 적립 금액+교육운영경비 이월금
----------	---

【자체평가결과】

<표9> 당해연도 운영수익금 현황

(단위: 천원, %)

구 분	2022학년도	2023학년도	2024학년도
특정목적 기금 적립 금액 (A)	25,000	100,000	389,100
교육운영경비 이월금액 (B)	127,293	-155,090	-392,415
운영수익금 합계 (C=A+B)	152,293	-55,090	-3,315

* 교육운영경비 이월금액(B) = [(당해연도수입-전기이월수입-기금인출수입)] - [(당해연도지출 - 기금인출재원지출액 - 기금적립액)]

【자체평가의견】

- 당해 연도의 운영수입금은 전년보다 감소폭이 약 16배 이상 개선되었으며, 절대금액에서도 운영수익금이 늘어나도록 노력중임.

2.3.2 운영수익금 증가율 [정량-함수적용] : 기금 적립 및 교육운영경비 이월금 증가율은 우수한가? (10)

평가 방법	▶ 3개년도 운영수익금 증가율 가중평균 산출 $3\text{개년도 운영수익금 증가율 가중평균} = (\text{직전 학년도 대비 운영수익금 증가율}) \times 0.7 + (\text{재작년 학년도 대비 직전 학년도 운영수익금 증가율}) \times 0.3$
----------	--

【자체평가결과】

<표10> 운영수익금 증가율

(단위: 천원, %)

구 분	학년도		
	2022	2023	2024
운영수입 (A)	3,020,196	3,412,976	3,423,976
특정목적 기금 적립 금액 (B)	25,000	100,000	389,100
교육운영경비 이월금액 (C)	127,293	-155,090	-392,415
운영수익금 합계 (D=B+C)	152,293	-55,090	-3,315
운영수익금 비율 (D÷A)×100	5.0	-1.6	-0.1
전 학년도 대비 운영수익금 비율 증가율(%p)	-2.2	-6.7	-5.1
3개년도 운영수익금 증가율 가중평균			-4.3

【자체평가의견】

- 전년 대비 운영수입 증가율은 약 16배 정도로 개선되었으며 향후 학위과정 및 비학위 특별과정 등 다양한 수익활동을 통해 지속적으로 운영수입금 증대를 위해 노력중임.

【종합의견】

2024 책임운영부서 실천계획 및 전략과 연계하여 부서 자체평가 결과에 대한 종합의견, 제안사항 등을 기술하여 주십시오.

1. 본 대학원은 2017학년도에 수립한 ‘공공정책대학원 발전계획’ 및 2024학년도 ‘공공정책대학원 실천계획 및 전략’ 등에 따라 2024학년도 실천계획을 토대로 관련 계획 실행 및 목표 달성을 위해 전력을 다한 결과 나름 우수실적을 달성한 것으로 평가할 수 있음
특히 학생들의 교육만족도를 제고하기 위해 교육과정을 다양화하고 우수 교·강사 확보 및 신규 교육 콘텐츠를 매년 갱신하여 학생들로부터 좋은 평가를 받고 있음
(강의평가 평균 4.7)
2. 2024학년도 신입생(합격자) 등록률은 점점 열악해져 가는 성인 학습시장(석사학위 수요 감소추세) 분위기에도 불구하고 전년과 유사한 수준을 유지하여, 본 대학원의 온·오프라인 교육과정에 대한 신뢰도가 높게 유지되고 있다는 것을 알 수 있음
3. 지출규모를 줄이는 예산절감 노력을 통해 기금 적립 금액이 획기적으로 개선되었으며, 본 대학원 및 학교의 재정 건전성 확보에 기여하고 있음
4. 중점과제의 여러 지표에서 우수한 실적을 달성하고 있으며, 연구역량 강화를 위해 우수논문에 대한 시상을 꾸준히 진행하고 있음
5. 지역사회 공헌을 위해 경기도 계약학과(석사과정)를 운영하고 있으며, 수원시 핵심리더 양성과정 교육기관으로 다시 선정되어 2025년 1월부터 과정을 운영하는 등 지자체 공무원들의 재교육에 일익을 담당하고 있음. 또한 본 대학원 소속 교원들이 경기도와 수원시의 다양한 위원회의 위원으로 활동하며 지방행정 발전에 기여하고 있음.

【참고】

삼각함수 적용하여 평가 시 평가점수 산출 방법

$$S = \frac{P - P_0}{P_{\max} - P_0} \cdot W$$

$$P_0 = \frac{W \cdot P_{\min} - P_{\max}}{W - 1}$$

S : 평가점수
 $P_{\max}$: 최대 실적치
 $P_{\min}$: 최소 실적치
 P : 부서별 실적치
 P_0 : 원점
 W : 가중치

※ 최대 실적치와 최소 실적치는 전년도 최대치 및 최소치 값을 대입

